

**План
деятельности муниципальной инновационной площадки**

Наименование МОУ Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 2 «Золотая искорка» городского округа Тольятти

Название проекта Модель рейтингового управления конкурентоспособностью персонала в условиях развития дошкольного образовательного учреждения

№ п/п	Задачи	Деятельность	Сроки	Категория участников, количество	Результат деятельности	Ответственный, конт.тел.
Организационная деятельность						
1	Создать условия для проведения рейтинговых исследований с педагогами	Организация заседания Совета Учреждения по итогам рейтингового исследования педагогов за 2017 год	Январь 2018	Члены Совета Учреждения 9 человек (администрация-1, педагоги-3, родители-5)	Подведение итогов рейтинга 2017 года. Подсчет коэффициентов конкурентоспособности персонала. Издание приказа по личному составу о ежемесячных доплатах отдельным педагогическим работникам	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, Нуждина Надежда Владимировна, зам. зав. по ВМР, 36-62-98
2		Организация заседания Совета Учреждения о проведении рейтингового исследования среди воспитателей за 2018 год	Декабрь 2018	Члены Совета Учреждения 9 человек (администрация-1, педагоги-3, родители-5)	Избрание экспертной комиссии по оценке конкурентоспособности персонала и утверждение критериев оценки деятельности воспитателей	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, Нуждина Надежда Владимировна, зам. зав. по ВМР, 36-62-98
3	Апробировать рейтинговый метод управления в динамике	Проведение рейтинговой оценки педагогического персонала за 2018 год	Декабрь 2018	Члены экспертной комиссии 8 человек (администрация-1, педагоги-6, родитель-1)	Сбор, накопление и хранение информации о результатах профессиональной деятельности педагогов	Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98 Фомцова Любовь Юрьевна, ст. воспитатель, 22-31-32
4	Разработать модель рейтингового управления конкурентоспособностью персонала в условиях развития дошкольного	Разработка модели процесса управления конкурентоспособностью персонала	Март 2018	Члены экспертной комиссии 8 человек (администрация-1, педагоги-6, родитель-1)	Создание модели процесса управления конкурентоспособностью педагогического персонала	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298
5		Проведение заседания экспертной комиссии о	Февраль 2018	Члены экспертной	Внесение изменений в Положение о	Новикова Ульяна

	образовательного учреждения	результатах рейтинговой оценки		комиссии 8 человек (администрация-1, педагоги-6, родитель-1)	стимулировании персонала.	Месафовна, заведующий, 366298
6		Проведение деловой игры «Инструменты управления конкурентоспособностью»	Апрель 2018	Административный персонал 10 человек	Создание системы управления конкурентоспособностью персонала с использованием экономических, социальных, психологических и других методов	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298
7	Обеспечить комфортный психологический климат в коллективе. Снизить психологические конфликты.	Разработка психологических условий для поддержания климата коллектива	Декабрь 2018	Административный персонал 10 человек	Формирование «команд» единомышленников на основе психологического соответствия сотрудников	Прокофьева Татьяна Владимировна, педагог-психолог 228491
8	Подготовить информационно-методический материал по применению рейтингового исследования с педагогами	Составление программы проведения рейтинговой оценки конкурентоспособности персонала	Январь 2018	Руководитель и зам.руководителя 3 человека	Разработка рабочей программы, регламентирующей порядок проведения работ, сроки их выполнения, состав участников и обязанности каждого	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298
9		Подготовка в социологическому опросу	Январь 2018	Руководитель и зам.руководителя 3 человека	Разработка анкет «Качество трудовой жизни», «Эффективность профессиональной деятельности», «Удовлетворенность результатами рейтинговой оценки»	Прокофьева Татьяна Владимировна, педагог-психолог 228491
10		Разработка Положения о рейтинговой оценке	Январь 2018	Творческая группа, 10 человек (администрация-3, педагоги-7)	Разработка Положения о рейтинговой оценке	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298
11	Ознакомить педагогических работников с результатами рейтингового исследования за 2017 год	Вручение конфиденциальных писем с результатами рейтинга (баллы, набранные педагогом, средний балл по учреждению, коэффициент конкурентоспособности персонала и т.д.)	Январь 2018	Руководитель и зам.руководителя 3 человека	Разработка формы конфиденциального письма	Варганова Елена Анатольевна, инспектор по кадрам, 228491
Методическая деятельность						
12	Обеспечить координацию деятельности по реализации	Создание творческой группы по реализации проекта «Модель рейтингового	Январь 2018	Творческая группа 10 человек (администрация	Координация деятельности педагогического коллектива по	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий,

	проекта с участием педагогов учреждения	управления»		ция-3, педагоги-7)	реализации проекта, приказ о создании творческой группы	366298
13	Повысить заинтересованность персонала в результатах развития дошкольного образовательного учреждения	Проведение стратегической сессии с педагогами «Оценка эффективности деятельности учреждения в 2017 году»	Январь 2018	Творческая группа, 10 человек (администрация-3, педагоги-7)	Координация деятельности персонала, разработка системы показателей рейтинговой оценки персонала на 2018 год	Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98
14	Разработать концепцию рейтингового управления конкурентоспособностью персонала в условиях развития дошкольного образовательного учреждения	Проведение круглого стола с административным персоналом «Маркетинговая концепция конкурентоспособности персонала»	Апрель 2018	Административный персонал 10 человек	Разработка концепции управления, принципов и инструментов управления персоналом	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298

**Диссеминация социально-значимого опыта
(в том числе разработка и распространение методической продукции)**

15	Распространить предложения по совершенствованию управленческих механизмов в деятельности дошкольных учреждений	Проведение стратегической сессии с руководителями дошкольных учреждений: «Фасилитационная сессия как техника принятия групповых решений»	Сентябрь 2018	Заведующие МБУ детских садов города 30 человек	Обучение руководителей действенному процессу группового обсуждения, решения проблем и планирования	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298 496123
16		Разработка методических рекомендаций по рейтинговому управлению персоналом	Август 2018	Заведующие МБУ детских садов города 60 человек	Участие в секции Августовской конференции с методическими рекомендациями «Особенности рейтингового управления конкурентоспособностью персонала в условиях развития дошкольного образовательного учреждения».	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298 496123

Информационная деятельность

17	Информировать городскую общественность о процессе реализации проекта	Размещение на образовательном портале ТолВики и официальном сайте учреждения информации о реализации проекта (цели, задачи проекта, материалы мероприятий, отчеты)	Февраль-Декабрь 2018	Педагогическая общественность города	Обеспечение информационной открытости	Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98
----	--	--	----------------------	--------------------------------------	---------------------------------------	---

Мониторинговая деятельность

18	Определить возможности развития педагогического потенциала	Организация входящего мониторинга по критериям результативности реализации проекта	Январь 2018	Педагоги детского сада № 2 30 человек	Анализ результатов входящего мониторинга, справка по итогам мониторинга	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98
19		Организация мониторинга педагогов по следующим разделам: «ИКТ-компетентность, математическое развитие, сопровождение работы с детьми с ОВЗ»	Февраль 2018	Педагоги детского сада № 2 30 человек	Разработка программ самообразования педагогов с использованием компьютерной программы «ЗнаюКак»	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, 366298
20		Организация промежуточного мониторинга по критериям результативности реализации проекта	Май 2018	Педагоги детского сада № 2 30 человек	Анализ результатов промежуточного мониторинга, справка по итогам мониторинга	Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98
21		Проведение серии опроса педагогов по следующим направлениям: «Качество трудовой жизни», «Эффективность профессиональной деятельности»	Октябрь 2018	Педагоги детского сада № 2 30 человек	Изучение и анализ эффективности рейтинговой оценки	Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98
22		Организация итогового мониторинга по критериям результативности реализации проекта	Ноябрь 2018	Педагоги детского сада № 2 30 человек	Анализ результатов итогового мониторинга, справка по итогам мониторинга	Новикова Ульяна Месафовна, заведующий, Нуждина Надежда Владимировна, зам.зав. по ВМР, 36-62-98

Заведующий МБУ детским садом № 2
«Золотая искорка»
Печать



У.М. Новикова